

7 C A D5F-ÇC B'; FC I D

Ô [{] æ!â • [] Á*! [~] Áâæcæ!^Áâ } & | ~ á^âÁc [Á]! [ç!â^hæh& [] c^çcÁ- [!Áâ } c^! : !^cá } * Á^ [~ !Áâ } • cáç ~ cá [] ç • Á • cæç! • cá& • ÉÁQ-Á^ [~ !Áâ } • cáç ~ cá [] ÁââÁ } [ç!â^â } ^Áæh& ~ • c [{ & [{] æ!â • [] Á*! [~] Á- [!Ác@â • Á!^] [!c!â^ÁR^] ÁF!ÉÁPÓÓÚÁ • ^ | ^ & c^â^hæh& [{] æ!â • [] Á*! [~] Á- [!Á^ [~ ÉÁÇQ } Ác@â • Á&æ • ^ÉÁc@^Á&@æ!æ&c^!â • cá& • Á^ • ^âÁc [Áâ^â } ^Ác@^ & [{] æ!â • [] Á*! [~] Áæ]] ^æ! • Áâ^ [, ÉDÁV@^ÁÔ ~ • c [{ â : ^ÁÔæcæÁØ^ââæ& \ÁU^] [!c!â^ } & cá [] æ!âc^ Á [] Ác@^ÁQÚÓÓÚÁÔæcæhÔ^ } c^! Ç@cc |KBD } & ^É^âÉ* [ÇBâ] ^â • ðâæcæ&^ } c^!BDÁ&æ } Áâ^Á^ • ^âÁc [Á!^]! [á^ & ^Ác@^Á-â*^!^ • Áâ } Ác@â • Á!^] [!c!â^ • â } * Áââ-^!^ } ç!] ^!Á*! [~] • É

V@^Á& ~ • c [{ Á& [{] æ!â • [] Á*! [~] Á&@ [•^] Áâ^ÁŠ^ , â • ÁW } áç^! • áç^Áâ } & | ~ á^Ác@^Á- [|| [, â } * ÁJÁâ } • cáç ~ cá [] • K

- ▶ CE^! [!æÁW } áç^! • áç^ÁÇOE^! [!æÉÁQSD
- ▶ Ó^ } ^â&ç! ^ÁW } áç^! • áç^ÁÇSi^! ^ÉÁQSD
- ▶ Ô [{ â } &æ } ÁW } áç^! • áç^ÁÇUáç^! ÁØ [!^ • cÉÁQSD
- ▶ Ò [{ @^! • c!Ó [|| ^ • ÁçÓ [{ @^! • cÉÁQSD
- ▶ P [!c@ÁÓ^ } ç!æ!Ó [|| ^ • ÁçPæ } ^!ç! || ^ÉÁQSD
- ▶ P [!c@ÁUæ! \ÁW } áç^! • áç^ÁÇÓ@â&æ^ [ÉÁQSD
- ▶ U|áç^ç!Pæ : æ!^ } ^ÁW } áç^! • áç^ÁÇÓ [~ !â [] } æ! • ÉÁQSD
- ▶ Úæ! } ç!Yæç!^ÁW } áç^! • áç^ÁÇÓ@â&æ^ [ÉÁQSD
- ▶ W } áç^! • áç^Á [-ÁUç!æ } &á • ÁÇR [!æ^cÉÁQSD

H Y Z [i fYg|b'h |g|fYdcfn\Uj Y VYYb'c'f [Ub]nYX 'UbX'c'fXYfYX]bhc'h Y Zc'ck]b ['hcd]WUfYUg

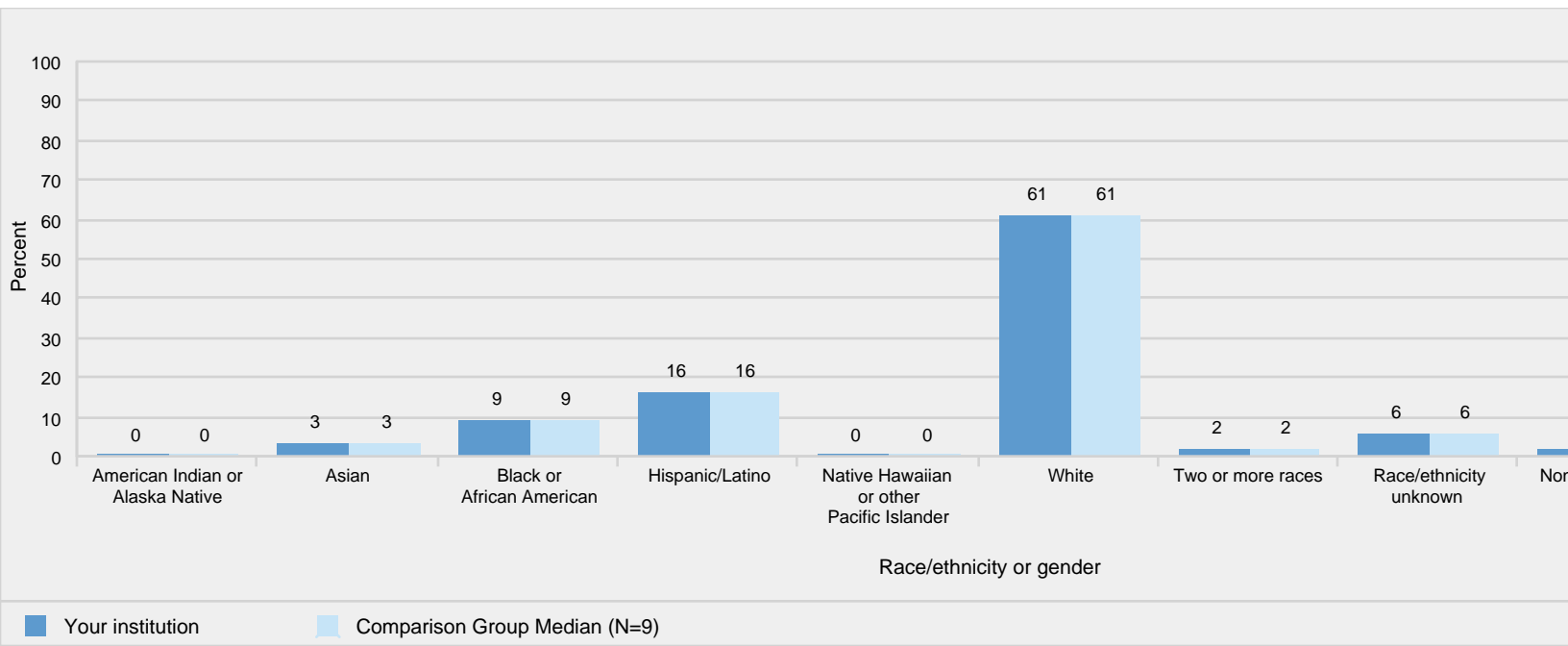
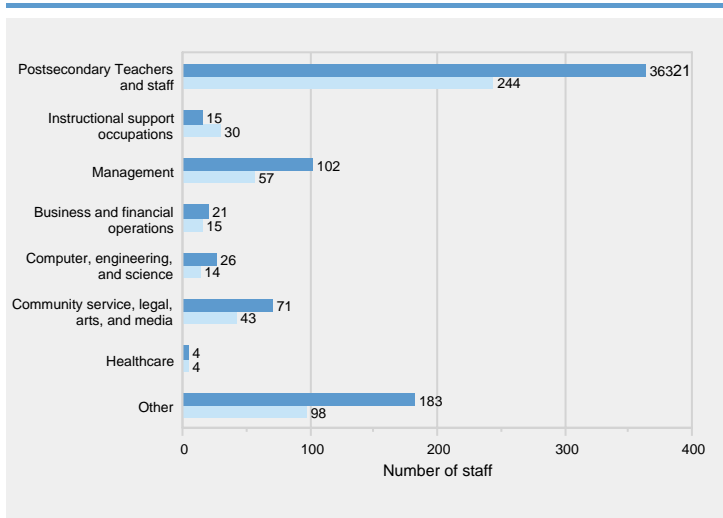
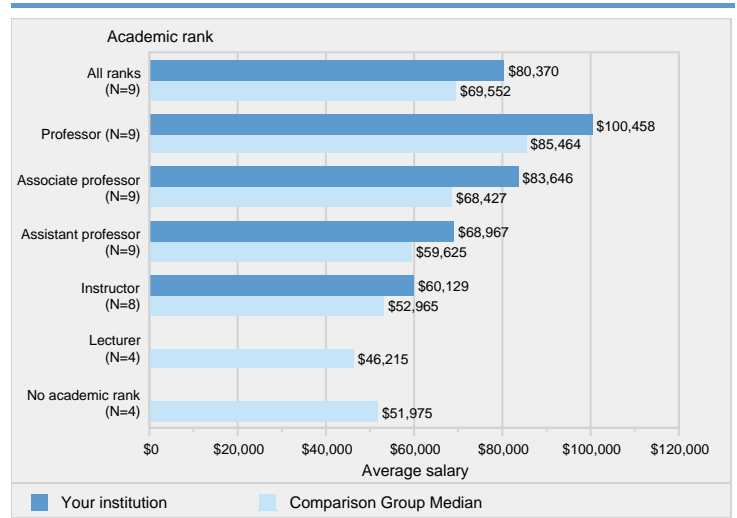


Figure 18. Full-time equivalent staff, by occupational category: Fall 2015



PUVÖMÖIæä~æc^æ••j•cæ}c^æ!^} [c]æ}&|~ä^äÉØ [!&æ]~ [æc] []ä^ææj•Éj•^æc@^
 T^c@ [ä [[[*ææ]æ [c^æ]ææ•æc@^æ} { ä^!ä [-!æ] •æc^æ [] •æj}æc@^æ& [{]æjæ• []ä^! []~ }É
 ÜUWÜÖÖKÄWÉÜÉÖ^æc { ^ }ç [-!Öä~ &æc []É!æc []æj!Ö^}c^! [-!Öä~ &æc []ÄÜæcæ•cæ&•É
 Q}c^!æc^ä!Ü [•c^æ [] äæ!^!Öä~ &æc []ÄÖæcæ!Ü^•c^ { ÄÜÖÖÜDÄU }!æ} *ÄGEF!ÉP^ { æ }
 Ü^• []!æ^æ& [{] []^ }É

Figure 19. Average salaries of full-time instructional non-medical staff equated to 9-month contracts, by academic rank: Academic year 2015-16



PUVÖMÖIæä~æc^æ••j•cæ}c^æ!^} [c]æ}&|~ä^äÉØ [!&æ]~ [æc] []ä^ææj•Éj•^æc@^
 T^c@ [ä [[[*ææ]æ [c^æ]ææ•æc@^æ} { ä^!ä [-!æ] •æc^æ [] •æj}æc@^æ& [{]æjæ• []ä^! []~ }É
 ÜUWÜÖÖKÄWÉÜÉÖ^æc { ^ }ç [-!Öä~ &æc []É!æc []æj!Ö^}c^! [-!Öä~ &æc []ÄÜæcæ•cæ&•É
 Q}c^!æc^ä!Ü [•c^æ [] äæ!^!Öä~ &æc []ÄÖæcæ!Ü^•c^ { ÄÜÖÖÜDÄU }!æ} *ÄGEF!ÉP^ { æ }
 Ü^• []!æ^æ& [{] []^ }É

A 9kC 8C @; ⇒ 5 @BC HÐG

Cj Yfj]Yk

V@i•Á!^] [!cÁ•Áæ•^áÁ [}ÁæcæÁ•~]]|á^ááà^Áá }•cáç~cá [}•Ác [ÁQÚÒÖÙÁã~ !ã } *Ác@^ÁG€F ÍÉFÍÁæcæÁ& [||^&cá [}Á^ÁæiÉÁÚ^• [] }•^Á!æc^•Á^ø&^Áá^áJJÃÁ-[!

} [] É [] ^!æcá } * Á • [~!&^•LÆæ } áÁ [c@^!Á!^ç^] ~^•Áæ } áÁæáááá [] • Áç-^á^!æ|Áæ } áÁ&æ] áæ|Áæ [] [] !áæcá [] • Áæ } áÁ*!æ } c•Áæ } áÁæáááá [] • Ác [Á] ^! { æ } ^ } c
^ } á [, { ^ } c•DÉÁÖ [:!Á!^ç^] ~^•Á- [!Á] !áçæc^ÉÁ [cÉ- [!É] ! [-áçÁá] • cáç ~ cá [] • Áçæ } áÁæÁ • { æ|Á } ~ { á^!Á [-Á] ~ à|á&Áá } • cáç ~ cá [] • DÁ!^ [!cá] * Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•
á } &| ~ á^Ác ~ áá [] Áæ } áÁ-^•LÁ * [ç^!] { ^ } cÁæ [] [] !áæcá [] • Áç-^á^!æ|Áæ } cæc^ÉÁæ } áÁ [&æ|DLÁ * [ç^!] { ^ } cÁ*!æ } c•Áæ } áÁ& [] c!æ&c•LÁ] !áçæc^Á*á-c•ÉÁ*!æ } c•ÉÁæ } á
& [] c!æ&c•Áçá } &| ~ áá } * Á& [] c!áá ~ cá [] • Á- [[Áæ--á|áæc^áá^] cáçá•DLÁá } ç^•c { ^ } cÁ!^c ~!] LÁ•æ|Á•Áæ } áÁ•^!çá&^•Á [-Á^á ~ &æcá [] æ|Áæ&cáçáçá^•LÁæ } áÁ [c@^!Á• [~!&^•É
Ö [:!Á!^ç^] ~^•Á- [!Á] !áçæc^ÉÁ- [!É] ! [-áçÁá] • cáç ~ cá [] • Á!^ [!cá] * Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•Áá } &| ~ á^Ác ~ áá [] Áæ } áÁ-^•LÁ * [ç^!] { ^ } cÁæ [] [] !áæcá [] • ÉÁ*!æ } c•É
æ } áÁ& [] c!æ&c•Áç-^á^!æ|Áæ } cæc^ÉÁæ } áÁ [&æ|DLÁ] !áçæc^Á*!æ } c•Áæ } áÁ& [] c!æ&c•LÁá } ç^•c { ^ } cÁá } & [{ ^LÁ•æ|Á•Áæ } áÁ•^!çá&^•Á [-Á^á ~ &æcá [] æ|Áæ&cáçáçá^•LÁæ } á
[c@^!Á• [~!&^•ÉÁçcáá^•!^É*!æ } cá] * Áá } • cáç ~ cá [] • ÉÁ& [:!Á!^ç^] ~^•Á^ç&| ~ á^!Á^ç^] ~^•Á- [[Áæ ~ çá|áæ! ~ Á^] c^!] !á•^•Áç^É*ÉÉÁá [[\c [!^•ÉÁá [! { áç [!á^•DÉ
@ [•] áçæ] • ÉÁæ } áÁá } á^] ^ } á^ } cÁ [] ^!æcá [] • ÉÁç [] á^*!^É*!æ } cá] * Áá } • cáç ~ cá [] • Áá [Á] [Á!^] [!cÁ!^ç^] ~^•Á- [[Áæ ~ çá|áæ! ~ Á^] c^!] !á•^•Áá } ÁæÁ•^] æ!æc^
&æc^* [!^ÉÁV@^•^Áæ { [~ } c•Á { æ ~ Áà^Áá } &| ~ á^áá } Ác@^Á& [!^!Á^ç^] ~^•Á- [[Á [c@^!Á• [~!&^•É

Ö [:!ÁÖç] ^ } ••

Ö [:!Á^ç] ^ } ••Áá } &| ~ á^Á^ç] ^ } ••Á- [!Áá] • c! ~ &cá [] ÉÁ!^•^æ!&@ÉÁ] ~ à|á&Á•^!çá&^ÉÁæ&æá { á&Á•~ } [!cÉÁá] • cáç ~ cá [] æ|Á•~ } [!cÉÁ•c ~ á^ } cÁ•^!çá&^•É
•&@ [!æ!•@á] • Áæ } áÁ-^! [[, •@á] • Áç } ^cÁ [-Ááá•& [~ } c•Áæ } áÁæ| [[, æ } &^•DÉÁæ } áÁ [c@^!Á!^ç] ^ } ••ÉÁÖç] ^ } ••Á- [!Á] ^!æcá [] Áæ } áÁ { æá } c^!æ } &^Á [-Á] |æ } cÉ
á^] !^&áæcá [] ÉÁæ } áÁá } c^!^•cÁæ!^Áæ| [&æc^áÁc [Á^æ&@Á [-Ác@^Á [c@^!Á- ~ } &cá [] • ÉÁÖ [:!Á^ç] ^ } ••Áæcáá^•!^É*!æ } cá] * Áá } • cáç ~ cá [] • Á^ç&| ~ á^Á^ç] ^ } ••Á- [!
æ ~ çá|áæ! ~ Á^] c^!] !á•^•Áç^É*ÉÉÁá [[\c [!^•ÉÁá [! { áç [!á^•DÉÁá [•] áçæ|ÉÁæ } áÁá } á^] ^ } á^ } cÁ [] ^!æcá [] • ÉÁç [] á^*!^É*!æ } cá] * Áá } • cáç ~ cá [] • Áá [Á] [cÁ!^] [!c
^ç] ^ } ••Á- [!Áæ ~ çá|áæ! ~ Á^] c^!] !á•^•Áá } ÁæÁ•^] æ!æc^Á&æc^* [!^ÉÁV@^•^Áæ { [~ } c•Á { æ ~ Áà^Áá } &| ~ á^áá } Ác@^Á& [!^!Á^ç] ^ } ••ÁæÁ [c@^!Á!^ç] ^ } ••É

Ò } á [, { ^ } cÁç•••c•

Ò } á [, { ^ } cÁæ•••c•ÉÁ- [!Á] ~ à|á&Áá } • cáç ~ cá [] • Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•ÉÁæ } áÁ] !áçæc^ÉÁ [cÉ- [!É] ! [-áçÁá] • cáç ~ cá [] • Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•ÉÁá } &| ~ á^Á*! [••
á } ç^•c { ^ } c•Á [-Á^çá [] • Á ~ á [] [!Á^•^Á ~ á] [!Á^•áÁ] [!] [!Á^•áÁ ~ á] [!Á ~ @^Á] [!cáç ~ cá [] • ^@áÁ [!á] Á^çáçá [!
Á ~ á [] [!^c•ÉÑ Ó Á Ö] á cáç ~ cá [] • Á T

Á T	T	ÉÁ	■ T	Áá	Áá	á	T	ÉÁá	Á	á	-	á
Á- [!Á- [! : É ,	Á	~ [! ^ }	- [!á [æc	Á- [!	- [!á	■ T	ÉÁá	- [!Á- [, ÁÁ	- [, ÁÁ- [!			